



Empresa Industrial y Comercial del Municipio San José de Cúcuta

## INFORME DE GESTION

FMC-034

01

Página 1 de 12

**Código**

**Versión**

**Páginas**

Control Interno  
**Realizó**

Control Interno - Gerencia  
**Revisó**

Gerencia  
**Aprobó**

| <b>Objetivo:</b>   | <b>Alcance:</b>  | <b>Periodo Suscrito:</b> |
|--|--|--------------------------|
| Determinar, evaluar e informar los logros alcanzados por Metrovivienda con relación a los programas proyectados durante el periodo suscrito. | Aplica a todos los programas, planes, proyectos y actividades realizadas durante el periodo informado. | <b>2008-2011</b>         |

| <b>Nº</b> | <b>PROYECTO</b> | <b>BENEFICIARIOS</b> | <b>OBJETIVO</b>  | <b>POBLACIÓN BENEFICIARIA</b>                                       | <b>UBICACIÓN</b>   | <b>PRESUPUESTO</b>  | <b>RESULTADOS</b>   | <b>OBSERVACIONES</b>  |
|-----------|-----------------|----------------------|--|---|--|---|---|---|
| 1         | METRO POLI      | 494                  | Brindar 494 soluciones de vivienda de interés prioritario tipo I | Población vulnerable damnificados madres cabeza de hogar reubicados | Sector la Palestina. Intersección anillo vial con vía Cenabastos | Recursos Municipio: \$1.113.691.243<br>Cofinanciación Gobierno Nacional : \$4.049.856.474<br>Ahorro Programado: \$1.864.243.531 | <b>100%</b><br>494 VIVIENDAS TOTALES ENTREGADAS. SE ENTREGARON LAS ULTIMAS 138 VIVIENDAS RESTANTES CORRESPONDIENTES A ETAPA METROPOLI II EN EL 2010. SE PAVIMENTO VIA PRINCIPAL Y ALGUNAS CALLES METROPOLI II, SUBBASE EN EL RESTO DE VIAS. | El municipio mediante acta firmada entre la Alcaldía, el Gerente de Metrovivienda y la comunidad de Metrópoli se comprometió a la pavimentación de las vías ubicadas en las manzanas a1, a2, a3, a4, a5, b1, b2, b3, b4 y c5.<br><br>Se debe liquidar el contrato de interventoría de la etapa II, en donde se le adeuda un valor de \$25.023.998,43. METROVIVIENDA cuenta con una vivienda construida ubicada en la manzana E1 casa 11, la cual debe ser |

Avenida 1E #13-35, Caobos, Cúcuta Teléfonos: 5728767-5728322

E-mail: [metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co](mailto:metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co) Web: [www.metroviviendacucuta.gov.co](http://www.metroviviendacucuta.gov.co)

|   |                                     |     |  |  |                                     |  |   |   |
|---|-------------------------------------|-----|--|--|-------------------------------------|--|---|---|
|   |                                     |     |  |  |                                     |  |   | vendida con un valor comercial.   |
| 2 | CIUDA<br>DELA<br>EL<br>PROGR<br>ESO | 305 | Brindar 305 soluciones de vivienda de interés prioritario tipo I                   | Población vulnerable madres cabeza de hogar  | Antonia Santos - Comuna 8           | Recursos Municipio:<br>\$ 1.173.357.200<br>Cofinanciación Gobierno Nacional:<br>\$2.790.696.800<br>Ahorro Programado:<br>\$1.651.458.400 | <b>53,98%</b><br>PRORROGA SUBSIDIOS. OBRAS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO MZ 13,14 15, 16,17. TERRAZAS 15, 16, 17, 18, 19,19B, 20, 21,22. AMPLIACION LICENCIA APROBADA, 52 VIVIENDAS ENTREGADAS 2009 Y 169 VIVIENDAS TERMINADAS 2011. | A la espera de que salga la escritura de registro. Se encuentran en construcción 5 viviendas que son subsidios que se encuentran en el encargo fiduciario.<br><br>Se necesitan \$1.800.000.000 para terminar obras de urbanismo correspondiente a pavimentación de vías en concreto (vehiculares y peatonales), obras de arte de vías, andenes y sardineles manzana 19 B, 21 y 22,<br><br>Aguas Kpital está realizando el diseño y presupuesto del acueducto y alcantarillado de las manzanas 18-22.<br><br>Deben estudiarse los 20 subsidios vencidos con el fin de identificar el procedimiento a realizar con estas personas, por un valor correspondiente a \$180.943.850 |
| 3 | VILLAS<br>DE<br>COMFA<br>NORTE      | 138 | Dar 138 soluciones de vivienda a los empleados afiliados a la caja de compensación | Población vulnerable que tiene empleo y está afiliada a la caja de compensación Comfanorte | La libertad Valle Esther - Comuna 3 | Recursos Municipio:<br>\$265.656.000<br>Cofinanciación :<br>\$1.656.000.000<br>Ahorro Programado:<br>\$1.006.344.000                     | <b>100%</b><br>CULMINACION SATISFATORIA 138 VIVIENDAS DE INTERES EN EL 2010, DESARROLLADO Y EJECUTADO POR COMFANORTE  |   |

Avenida 1E #13-35, Caobos, Cúcuta Teléfonos: 5728767-5728322

E-mail: [metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co](mailto:metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co) Wed: [www.metroviviendacucuta.gov.co](http://www.metroviviendacucuta.gov.co)

|   |  |                   |   |  |   |   |   |   |
|---|--|-------------------|---|--|---|---|---|---|
|   |  |                   | Comfanorte  |  |   |   |   |   |
| 4 | PROCESO DE TITULACIÓN DE PREDIOS               | 2000              | Cesión a título gratuito de predios del municipio ocupados ilegalmente por terceros | Vulnerables Desplazados Madres cabeza de hogar | Comuna 3, 4 y 8   | Recursos Municipio: \$405.656.000<br>Cofinanciación Gobierno Nacional : \$900.000.000 | <b>60%</b><br>1000 TITULOS DE PROPIEDAD ENTREGADOS EN EL 2009. 1000 TITULOS PARA ENTREGAR DE LA COMUNA 3, 4 Y 8 A FINALES 2011.   | El Convenio 164, fue prorrogado por el Ministerio de Vivienda para el año 2012 y aprobaron 8303 predios. Igualmente requerimos el Acuerdo y el Convenio por parte de la Alcaldía      |
| 5 | REGULARIZACIÓN Y LEGALIZACIÓN DE ASENTAMIENTOS | 17 AS / 8500 FLIA | Regularizar y legalizar 17 asentamientos  | Vulnerables Desplazados Madres cabeza de hogar | El Oasis, Nueva Esperanza, San Jerónimo, Sabana Verde, , Crispín Duran Jerónimo Uribe, Mujeres del Futuro, Brisas Molinos, La Primavera, Alonsito, 13 de Mayo, María Auxiliador, Brisas del Sinaí, Lureles, Floridablencia, Brisas de los Andes, Escalabrini, El progreso | Recursos Municipio: \$ 330.000.000  | <b>60%</b><br>2 ASENTAMIENTOS REGULARIZADOS Y LEGALIZADOS, 4 PARA LA FIRMA DE ALCALDESA. 11 ASENTAMIENTOS EN PROCESO DE PLANEACIÓN URBANÍSTICA, RECONOCIMIENTO DE VIVIENDAS, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO Y SOCIALIZACIÓN. | El Proyecto anterior tenemos 15 Asentamientos pendientes, los cuales se requiere el apoyo de la Administración para terminar estos Asentamientos y continuar con nuevos asentamientos |
| 6 | MEJORAMIENTO O INTEGRACIÓN                     | 103               | Regularizar y legalizar el asentamiento subnormal- Obras de                         | Vulnerables Desplazados Madres cabeza de hogar | Asentamiento Nueva Esperanza - Comuna 8   | Recursos Municipio: \$347.074.980<br>Cofinanciación : \$1.569.214.223                 | <b>45%</b><br>ESTUDIOS, DISEÑOS Y PRESUPUESTO EN REVISIÓN. ASENTAMIENTO NUEVA ESPERANZA   | Se está corrigiendo un plano topográfico y se está terminando los diseños de los elementos no estructurales de la vivienda, falta hacer la socialización                              |

|   |  |      |  |                                    |  |  |   |   |
|---|--|------|--|------------------------------------|--|--|---|---|
|   | AL DE BARRIOS  |      | Urbanismo Nueva Esperanza  |                                    |  |  | LEGALIZADO 17 DE JUNIO, PARA INICIAR PROCESO DE CONTRATACION PROYECTO 2012.   | del proyecto en el barrio nueva esperanza junto con el ministerio, la meta es que a finales de febrero se tengan proyectados los pliegos para la construcción de las obras del proyecto de mejoramientos integral de barrios. |
| 7 | SUBSIDIO COMPLEMENTARIO POBLACIÓN DESPLAZADA PARA COMPRA DE VIVIENDA NUEVA O USADA | 55   | Entregar un subsidio complementario a la población desplazada beneficiaria del subsidio nacional de vivienda | Población desplazada               | Vivienda Nueva o usada Cúcuta – Ubicación Dispersa                       | Recursos Municipio \$110.000.000<br>Recursos OIM \$110.000.000 y Gobernación \$110.000.000<br>Gobierno Nacional – Subsidios asignados población desplazada | <b>100%</b><br>41 SUBSIDIOS APLICADOS POR LA POBLACION DESPLAZADA – Recurso desde secretaria Bienestar                            | Programa Terminado. 28 millones como saldo recursos   |
| 8 | MEJORAMIENTO DE VIVIENDA RURAL   | 1014 | Terminar y entregar 17 proyectos de vivienda rural   | Población vulnerable áreas rurales | Proyectos de mejoramiento vivienda rural - corregimientos– Banco Agrario | <b>90%</b><br>TOTAL RECURSOS:<br>\$ 5.895.828.937,37<br>+Banco Agrario<br>+Alcaldía San José de Cúcuta   | Se culminaron y liquidaron los 15 proyectos, 1 en proceso de liquidación y Desplazados I y II en proceso de sustitución subsidios | Se está liquidando el contrato de Agua Clara III y el proyecto de desplazados I y II falta por construir 7 viviendas y la sustitución de 33 subsidios   |

|    |                                   |    |  |  |  |   |  |   |
|----|-----------------------------------|----|--|--|--|---|--|---|
| 9  | MEJORAMIENTO VIVIENDA ESTRUCTURAL | 67 | Mejoramiento vivienda estructural  | Población vulnerable, estrato 1  | Nuevo Horizonte - Comuna 8                 | Recursos Municipio: \$132.258.019<br>Cofinanciación Gobierno Nacional : \$333.132.000 | Se terminaron 67 mejoramientos, encargo en cobro final para proceso de liquidación | <p>Cuatro (04) mejoramientos no se construyeron, dos (02) por que se vendieron, una (01) el terreno no era apto para la construcción no tiene servicios públicos y la otra no se construyo ya que apareció el dueño de la casa y la señora que se postulo falsifico la documentación para adquirir el mejoramiento.</p> <p>Falta cobrar el ultimo 20% final de 19 mejoramientos, los cuales dos (02) son para terminar de pagar al contratista y 17 para devolver los recursos por la no construcción de cuatro (04) mejoramientos, ya se radicaron tres (03) para cobro y los restantes los certificados de existencia se encuentran en Fonade para la firma</p> |
| 10 | AGUA CLARA ETAPA III              | 57 | Familias del sector rural del municipio de San José de Cúcuta corregimiento Aguaclara y sus veredas. | Familias de estratos 1 y 2, que cumpla con los requisitos exigidos por el banco Agrario. | Corregimiento Aguaclara III y sus veredas. |   | 95%<br>LOS MEJORAMIENTOS ESTAN CONSTRUIDOS   | <p>CON LA VISITA DEL BANCO AGRARIO SE VERIFICARON LOS MEJORAMIENTOS PERO TOCA HACER REDISEÑOS YA QUE EL CONTRATISTA NO CONSTRUYO LOS MEJORAMIENTOS COMO ESTABAN ESTIPULADOS EN LOS DISEÑOS TOCA REALIZAR LAS MODIFICACIONES CON PLANOS Y PRESUPUESTO NUEVO PARA SABER SI</p>  |

|    |                                   |                 |                       |   |   |                                      |  | SE COMPENSO EL PRESUPUESTO DEL MEJORAMIENTO.   |
|----|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|---|---|--------------------------------------|--|--|
| 11 | MEJORAMIENTO VIVIENDA ESTRUCTURAL | 41 NUEVO CUCUTA | MEJORAMIENTO VIVIENDA | MEJORAMIENTO VIVIENDA ESTRUCTURAL-ESTRATO 1 | NUEVO HORIZONTE, BOGOTA, NIÑA CECI, COMUNEROS | Recursos Metrovivienda \$407.000.000 | En proceso de construcción 41 mejoramientos - Nuevo Cúcuta ubicaciones | <p>El proceso se dificultó por que las aseguradoras no quieren vender pólizas para los proyectos de mejoramiento y de vivienda nueva.</p> <p>El primer proceso de licitación se declaró desierto por lo mismo y tanto que no vendieron las pólizas, se sacó otro proceso con modalidad de selección abreviada de menor cuantía para no solicitar pólizas para poder construir y otros contratos con la modalidad de contratación directa para poder construir los mejoramientos con los términos de ley.</p> <p>Todo se le informó al ministerio de vivienda mediante oficios, correos electrónicos y en las mesas temáticas de vivienda lo que pasa es que el ministerio se demora para revisar los procesos, oficios y correos y para dar respuesta a todo comunicado.</p> |

|    |   |     |  |                                    |  |   |  |  |
|----|---|-----|--|------------------------------------|--|---|--|--|
| 12 | DESPLAZADO S I Y DESPLAZADO S II – PROYECTO RURAL | 128 | Promover y desarrollar proyectos de vivienda de interés RURAL población desplazada | Población desplazada               | Carmen de Tonchala-Finca el Almendrán Zona Rural | BCO AGRARIO \$914.653.907<br>M.O NO CALIFICADA \$91.465.390<br>APORTES MPIO \$394.202.622<br><br>MUNICIPIO 2010 \$100.000.000 | <b>70%</b><br>116 VIVIENDAS TERMINADAS,<br>12 EN PROCESO<br>CONSTRUCCION Y EN<br>PROCESO DE SUSTITUCION<br>DE 33 SUBSIDIOS | El diseño eléctrico interno de las viviendas es modificado para adicionar el tercer circuito, la construcción del tercer circuito la dio el contratista estamos en proceso para la instalación de los contadores de energía para unas viviendas que no poseen el servicio. Se deben expedir certificados Retie. Así como en proceso de sustitución el subsidio de algunos beneficiarios debido al abandono por parte de estos al proyecto. |
| 13 | PAZ Y PROGRESO                                    | 138 | Brindar solución de vivienda a 36 familias desplazadas y 102 familias vulnerables  | Población desplazada y vulnerables | Paz y progreso                                   |   |  | Se encuentra en estudio debido que el proyecto se presento mezclado y las cajas postularon personas que no habitan en el asentamiento.   |
| 14 | URBANIZACION LUZ VIDA                             | 326 | Brindar solución de vivienda a 326 familias desplazadas                            | Población desplazada               | Nueva esperanza                                  |   |  | Este proyecto posee licencia y llego hasta cuarta fase en el ministerio el año anterior.   |

|    |                        |                    |   |  |                    |                                      |   |   |
|----|------------------------|--------------------|---|--|--------------------|--------------------------------------|---|---|
| 14 | URBANIZACION RENACER   | 152                | Brindar solución de vivienda a 152 familias vulnerables | Población vulnerables                          | Vía al rodeo       |                                      |   | Se encuentra en la curaduría 1 cursando trámite de licencia.  |
| 15 | ENAJENACION DE PREDIOS | CONVENIO-MUNICIPIO | 500 PREDIOS REALIZO EL ESTUDIOS                         | Vulnerables Desplazados Madres cabeza de hogar | COMUNAS 3-6-8-9-10 | RECURSOS DEL MUNICIPIO:\$100.000.000 | REALIZACION DE AVALUOS Y VISITAS TECNICAS | Tenemos 500 predios podemos iniciar el proceso de Enajenación, pero esta pendiente el Convenio con la Alcaldía. |



## ANALISIS DE LOS PROYECTOS EN SITUACION ESPECIAL

| PROYECTO   | OBJETO DEL PROYECTO  | FINANCIACION  | RECURSOS APLICADOS   | COSTOS VIVIENDAS   | SITUACION ACTUAL   | DIFICULTADES  | POSIBLES SOLUCIONES  |
|--|--|---|--|--|--|---|--|
| CONSORCIO CIUDADELA EL PROGRESO VIVIENDA DE INTERES SOCIAL | CONSTRUCCION DE 305 VIVIENDAS ENTRE METROVIENDA Y ODICO LTDA (CONSORCIADOS) CON AHORRO PROGRAMADO SUBSIDIO DEL MINISTERIO Y ALCALDIA DE CUCUTA | SUBSIDIOS MINISTERIO 305 EQUIVALENTES A \$2.653.608.800<br>305 AHORROS EQUIVALENTES A \$1.574.000.000 | AHORROS PROGRAMADOS MOVILIZADOS= \$1.323.734.932.39<br><br>SUBSIDIOS GESTIONADOS= \$394.664.800<br><br>TRANSFERENCIAS ALCALDIA \$1.155.589.134<br>RECURSOS PROPIOS METROVIVIENDA \$675.556.722 | PRIMERAS 52 VIVIENDAS COSTO UNIDAD \$12.500.000= \$650.000.000<br>DEMÁS VIVIENDAS SEGÚN CONCILIACION COSTO UNITARIO \$13.650.000 | DURANTE EL AÑO 2011 SE CONSTRUYERON LAS VIVIENDAS DE LAS MANZANAS 13-14-15 – 16 Y 17<br><br>ACTUALMENTE HAY CONSTRUIDAS 192 VIVIENDAS<br><br>SE TIENEN VENCIDOS 18 SUBSIDIOS<br><br>SUBSIDIOS EN FIDUCIA 70 DE LOS CUALES ESTAN CONSTRUIDOS INCLUYENDO 5 VIVIENDAS QUE SE ENCONTRABAN PENDIENTES<br><br>MANZANAS 18-19-20-21-22 FALTAN POR CONSTRUIR SON APROXIMADAMENTE 124 VIVIENDAS | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. MODIFICACION DE PLANOS</li> <li>2. NUEVO ENGLOBE Y DESENGLOBE ANTE REGISTRO</li> <li>3. INVIERNO</li> <li>4. MODIFICACION DE ESCRITURACION</li> <li>5. VENCIMIENTO DE SUBSIDIOS</li> <li>6. ASEGURADORAS NO ENTREGAN POLIZAS</li> <li>7. BAJO FLUJO DE RECURSOS PARA LA CONSTRUCCION, DE OBRAS DE URBANISMO</li> <li>8. NO HA SIDO POSIBLE EL COBRO DE SUBSIDIOS QUE SE ENCUENTRAN EN LA FIDUCIA POR NO AMPLIACION DE POLIZAS A PESAR DE ENCONTRARSE EN LOS TERMINOS LEGALES PARA SU AMPLIACION.</li> </ol> | AMPLIACION DE SUBSIDIOS PARA CULMINAR EL PROCESO DE CONSTRUCCION DE LAS VIVIENDAS. |

Avenida 1E #13-35, Caobos, Cúcuta Teléfonos: 5728767-5728322

E-mail: [metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co](mailto:metrovivienda@cucuta-nortedesantander.gov.co) Wed: [www.metroviviendacucuta.gov.co](http://www.metroviviendacucuta.gov.co)

| PROYECTO     | OBJETO DEL PROYECTO  | SITUACION ACTUAL  | DIFICULTADES   | POSIBLES SOLUCIONES   |
|--------------|--|---|--|---|
| NUEVA CUCUTA | 47 MEJORAMIENTOS CON RECURSOS DE LA ALCALDIA Y FONVIVIENDA | <p>MEJORAMIENTOS CONSTRUIDOS Y VERIFICADOS POR FONADE</p> <p>SUBSIDIOS VENCIDOS SE APLICO EL DECRETO 2190</p> <p>EL SUBSIDIO SE ENCUENTRA EN CUENTAS CAP EN EL BANCO AGRARIO A NOMBRE DE CADA BENEFICIARIOS</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASEGURADORAS NO ENTREGAN POLIZAS, RAZON POR LA CUAL NO SE TRASLADAN LOS RECURSOS DE FONVIVIENDA AL ENCARGO FIDUCIARIO</li> <li>2. A PESAR DE APLICAR EL DECRETO 2190 PARA LOS TERMINOS DE AMPLIACION POR ESTE DECRETO, EL MINISTERIO HIZO CASO OMISO Y NO HA APROBADO QUE FONADE EXPIDA LOS CERTIFICADOS D EXISTENCIA</li> <li>3. EN AGOSTO DE 2010 SE INICIO CON EL PROCESO DE CONTRATACION DE LOS MEJORAMIENTOS PARA HACER</li> <li>4. COBRO CONTRA ESCRITURA EL PROCESO SE DECLARO</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. QUE EL MINISTERIO AUTORICE LA EXPEDICION DE LOS CERTIFICADOS DE EXISTENCIA PARA EL COBRO CONTRA ESCRITURA YA QUE ESTA SE ENCUENTRA DESDE EL 19 DE MAYO DE 2011 Y SE HA SOLICITADO DESDE ESTA FECHA LA VISITA DE CERTIFICACION PERO NO HA SIDO POSIBLE LA AUTORIZACION</li> <li>2. SOLICITAR LA AMPLIACION DE SUBSIDIOS PARA EL RESPECTIVO COBRO.</li> </ol> |

|                |  |  |   |  |
|----------------|--|--|---|--|
|                |  |  | <p>DESIERTO DEBIDO A LA FALTA DE VENTA DE POLIZAS LOS PROPONENTES</p> <p>5. SE HA INFORMADO OPORTAMENTE AL MINISTERIO Y EN LAS MESAS TEMATICAS DE VIVIENDA REALIZADAS EN CUCUTA, SOBRE LA DIFICIL SITUACION DEL PROYECTO</p>  |  |
| PAZ Y PROGRESO | 138 VIVIENDAS DE INTERES SOCIAL PRIORITARIO CON CENSO ANTE FONVIVIENDA | POSTULACION Y ADJUDICACION DE SUBSIDIOS A COMUNIDAD DESPLAZADA | <p>1. EL LOTE EN DONDE SE DESARROLLA EL PROYECTO PRESENTA UNA OCUPACION DE HECHO</p> <p>2. DIFICULTAD PARA REALIZAR DESALOJO</p> <p>3. NO SE TUVO EN CUENTA EL CENSO PRESENTADO AI MINISTERIO: 102 FAMILIAS VULNERABLES Y 36 DESPLAZADAS</p> <p>4. ASIGNACION DE SUBSIDIOS A COMUNIDAD DESPLAZADA DE OTRAS REGIONES</p> | <p>1. EXTENDER LA APLICABILIDAD DE LOS SUBSIDIOS A OTROS PROYECTOS</p> <p>2. ADJUDICAR SUBSIDIOS PARA LA POBLACION QUE HABITA EL LOTE TENIENDO EN CUENTA QUE ES POBLACION VULNERABLE</p> |

|  |  |  |   |  |
|--|--|--|---|--|
|  |  |  | DE COLOMBIA Y NO<br>HABITAN EN EL<br>LOTE DEL<br>PROYECTO |  |
|--|--|--|---|--|